



RELATÓRIO ANUAL INTEGRADO DE ADMINISTRAÇÃO

2025



**RELATÓRIO ANUAL INTEGRADO
DE ADMINISTRAÇÃO**

**MAPA – MARANHÃO PARCERIAS S.A.
DIRETORIA EXECUTIVA**

Rafael de Carvalho Borges

Diretor-Presidente

Henrique Moraes Bogéa

Diretor Administrativo e Financeiro

Aníbal Verri Pinheiro

Diretor de Parcerias e Negócios Imobiliários

Hernaira Helena do Bonfim Loiola

Diretora de Negócios Mobiliários e Serviços

Fernando Augusto Coelho de Araújo Louseiro

Diretor de Loterias

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Rafael de Carvalho Borges

Diretor-Presidente

Aline Ribeiro Dualibe Barros

Membro

Telma Costa Thomé

Membro

Ana Caroline Moreira Hortegal

Membro

Conceição de Maria Gonçalves Nascimento

Membro

Sandro Soares Montenegro Tavares

Membro

Joseildo Silva Soares

Membro

CONSELHO FISCAL

Bernardo de Jesus Araújo da Silveira Leite Júnior

Membro

Júlio César Teixeira Noronha

Membro

Wilton José Lobo e Silva

Membro

**RELATÓRIO ANUAL INTEGRADO
DE ADMINISTRAÇÃO**

RELATÓRIO ANUAL INTEGRADO DE ADMINISTRAÇÃO
2025

Base Legal: Lei nº 6404, de 15 de dezembro de 1976, Lei 13.303, de 30 de junho de 2016, 12.527, de 18 de Novembro de 2011, Lei Nº 11.000, de 02 de Abril de 2019, alterada por meio da Lei Nº 11.140, de 23 de outubro de 2019, e demais normativos pertinentes à espécie.

**RELATÓRIO ANUAL INTEGRADO
DE ADMINISTRAÇÃO**

Sumário

A MAPA.....	5
Governança Corporativa, Estrutura Organizacional e Força de Trabalho.....	6
Governança Corporativa.....	6
Estrutura Organizacional	8
Assembleia Geral.....	8
Conselho de Administração.....	8
Conselho Fiscal	10
Diretoria Executiva.....	10
Gestão Estratégica.....	10
Força de Trabalho.....	11
Desempenho Corporativo nos Negócios.....	12
Situação dos Projetos	12
Atendimento aos Mutuários, Órgãos Externos e Setores Internos.....	31
Desempenho Econômico Financeiro	37
Comportamento das Receitas e Despesas	38
Revisão do Planejamento Estratégico e elaboração do Plano de Negócios.	40
Jurídico	40
Ouvidoria	41
Conclusão	42

RELATÓRIO ANUAL INTEGRADO DE ADMINISTRAÇÃO

MENSAGEM DA DIRETORIA

Em cumprimento à legislação vigente e à sua missão institucional, a Maranhão Parcerias SA - MAPA apresenta prévio Relatório Anual Integrado de Administração contendo o resumo das ações realizadas no exercício de 2025. Este documento destaca as principais ações realizadas no período, resultado do trabalho desempenhado por seu corpo técnico e diretivo.

A MAPA atua desde a sua criação para dar efetividade à missão de promover prestação de serviços públicos com qualidade em parceria com a iniciativa privada garantindo investimentos para o estado e gestão de seus ativos. Imbuídos do mais elevado espírito público, empregados da Empresa se dedicam diuturnamente em suas áreas de atuação, buscando oferecer um trabalho relevante para a sociedade e proporcionar uma contribuição cada vez mais efetiva ao Estado do Maranhão.

No exercício de 2025, a MAPA redobrou esforços para otimizar suas formas de atuação e consolidar um portfólio de projetos mais diversificado. As ações desenvolvidas visaram à sustentabilidade, à mobilidade, à revitalização urbana e à geração de recursos para políticas públicas, confirmando o compromisso com a sociedade maranhense.

Os resultados, a seguir elencados, confirmam o trabalho significativo realizado pela empresa, ao longo do período, em prol da sociedade.

São variadas as frentes de atuação da MAPA, e os resultados demonstram o atendimento relevante à sociedade e ao Estado. Realizar este trabalho com dedicação, compromisso e primor significa garantir bons resultados para o estado e conseqüentemente a toda a sociedade maranhense.

É com grande satisfação que descrevemos a seguir as ações detalhadas da atuação da MAPA no ano de 2025. Agradecemos a todos os agentes comprometidos com a missão institucional da Empresa e que foram fundamentais para a persecução e atingimento dos resultados aqui apresentados.

A Diretoria Executiva.

RELATÓRIO ANUAL INTEGRADO DE ADMINISTRAÇÃO

A MAPA

A Maranhão Parcerias S/A - MAPA, é uma sociedade de economia mista, empresa de capital fechado, dotada de personalidade jurídica de direito privado, com autonomia administrativa, técnica, patrimonial e financeira, situada na Av. Vitorino Freire nº 29, Anel Viário, Centro, São Luís – MA, CEP nº 65010-200, vinculada à Secretaria de Estado de Desenvolvimento Econômico — SEDEPE, via Decreto Estadual nº 37.577/2022 e devidamente instituída pela Lei nº 11.000, de 02 de abril de 2019, alterada pelas Leis nº 11.140 de 23 de outubro de 2019 e Lei nº 11.389 de 21 de dezembro de 2020. Além do seu Estatuto Social, a instituição subordina-se às Leis Federais nº 13.303, de 30 de junho de 2016 e nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, aos Decretos Federal nº 8.945, de 27 de dezembro de 2016 e Estadual nº 33.853, de 02 de março de 2018, e às demais legislações aplicáveis.

Esta empresa tem por objeto social: i) gerir os ativos a ela transferidos ou que tenham sido adquiridos a qualquer título, a fim de promover o desenvolvimento socioeconômico de relevante interesse coletivo ; ii) administrar os direitos e obrigações remanescentes das empresas a ela anteriormente incorporadas, ressalvadas as competências legais atribuídas a outros órgãos; iii) prestar serviços técnicos administrativos e gerais; iv) colaborar, apoiar, viabilizar, e garantir a implementação do Programa Estadual de Parcerias Público-Privadas; v) estruturar, no âmbito do Poder Executivo Estadual, projetos de concessões, parcerias público-privadas, desestatização e outros projetos de relevante interesse coletivo, fornecendo subsídios técnicos e auxiliando a sua implementação, conforme diretrizes fixadas pelo Conselho Gestor do Programa de Parcerias Público-Privadas; vi) auxiliar os órgão e entidades da administração pública de outros entes federativos na formulação e implementação de projetos de concessão, parcerias público-privadas, desestatização, parcerias em geral e outros projetos de grande interesse coletivo; e vii) atuar em outras atividades congêneres às anteriores.

O capital social da MAPA é representado **2.539.163.173** (dois bilhões, quinhentos e trinta e nove milhões, cento e sessenta e três mil, cento e setenta e três) ações ordinárias e preferências sem valor nominal, sendo que o Governo do Estado do Maranhão participa com 99,74% do capital social, cujo montante é de **R\$ 489.168.428,50** (quatrocentos e oitenta e nove milhões, cento e sessenta e oito mil, e quatrocentos e vinte e oito reais e cinquenta centavos).

A MAPA desenvolve relevante papel social e econômico, especialmente, na participação do Sistema Jurisdicional de REDD+ e PSA, pois a empresa exerce, por meio da

RELATÓRIO ANUAL INTEGRADO DE ADMINISTRAÇÃO

Lei Estadual nº 11578 de 01/11/2021, a função de Órgão de Comercialização, Mercados, Fomento e de Gestão Financeira, devendo atuar para a criação de arranjos financeiros, econômicos e de investimentos verdes, desenvolvendo estratégias voltadas à mobilização e captação de recursos financeiros e investimentos.

Ressalta -se ainda que por meio do Decreto Estadual nº 38763 de 06/12/2023, que reinstalou a Loteria do Estado do Maranhão, a MAPA passou a prestar os serviços públicos de Loteria do Estado, destinado a gerar recursos para financiar atividades socialmente relevantes relacionadas à promoção do direito à educação, o desenvolvimento econômico e social do Estado do Maranhão e a prevenção e combate de desastres e situações de calamidade pública.

A participação eficiente, eficaz e efetiva em todas as ações acima citadas, requer uma empresa estruturada, com profissionais capacitados e atuantes, com foco em objetivos e estratégias claramente definidos.

A MAPA na construção e atualização do seu Planejamento Estratégico adota uma metodologia participativa envolvendo todas as suas áreas, gerando planos e metas que nortearão os rumos da organização. A missão da MAPA é:

“Promover prestação de serviços públicos com qualidade em parceria com a iniciativa privada garantindo investimentos para o estado e gestão de seus ativos.”

Assim, sua missão expressa o seu compromisso em atender as necessidades e demandas da sociedade. Ela é balizada por sua visão:

“Ser referência nacional no desenvolvimento de soluções para as demandas de interesse público.”

Governança Corporativa, Estrutura Organizacional e Força de Trabalho

Governança Corporativa

Governança Corporativa é o conjunto de processos, costumes, políticas, leis, regulamentos e instituições que regulam a maneira como uma empresa é dirigida, administrada ou controlada, envolvendo o relacionamento entre sócios, conselho de administração, diretoria, órgãos de fiscalização e controle com partes interessadas, em geral, acionistas, credores, fornecedores e clientes.

A MAPA adota, sistematicamente, práticas de Governança Corporativa, seguindo procedimentos de gestão compatíveis com as normas do setor e garantindo padrões de transparência.

No ano de 2025 a empresa aprimorou a sua governança corporativa por meio da

RELATÓRIO ANUAL INTEGRADO DE ADMINISTRAÇÃO

atualização e modernização do seu Estatuto Social registrado em 25/08/2025 na JUCEMA, Regulamento Interno de Licitações e Contratos, aprovado pelo Conselho de Administração da empresa em 29/08/2025, e Portaria de Comissão Permanente de Sindicância, publicada no DOE/MA em 09/07/2025, documentos estes disponíveis para consulta através do site oficial da empresa (<https://mapa.ma.gov.br/programas-ou-campanhas/governanca-corporativa>), bem como, foi iniciada a revisão de outros normativos, que terão continuidade em seus processos de revisão em 2026 para posterior aprovação e publicação.

Ressalta-se também que em 2025 iniciou-se a elaboração do Regulamento de Pessoal, com o envio da versão final a Assessoria Jurídica para análise final e submissão da aprovação do Conselho de Administração.

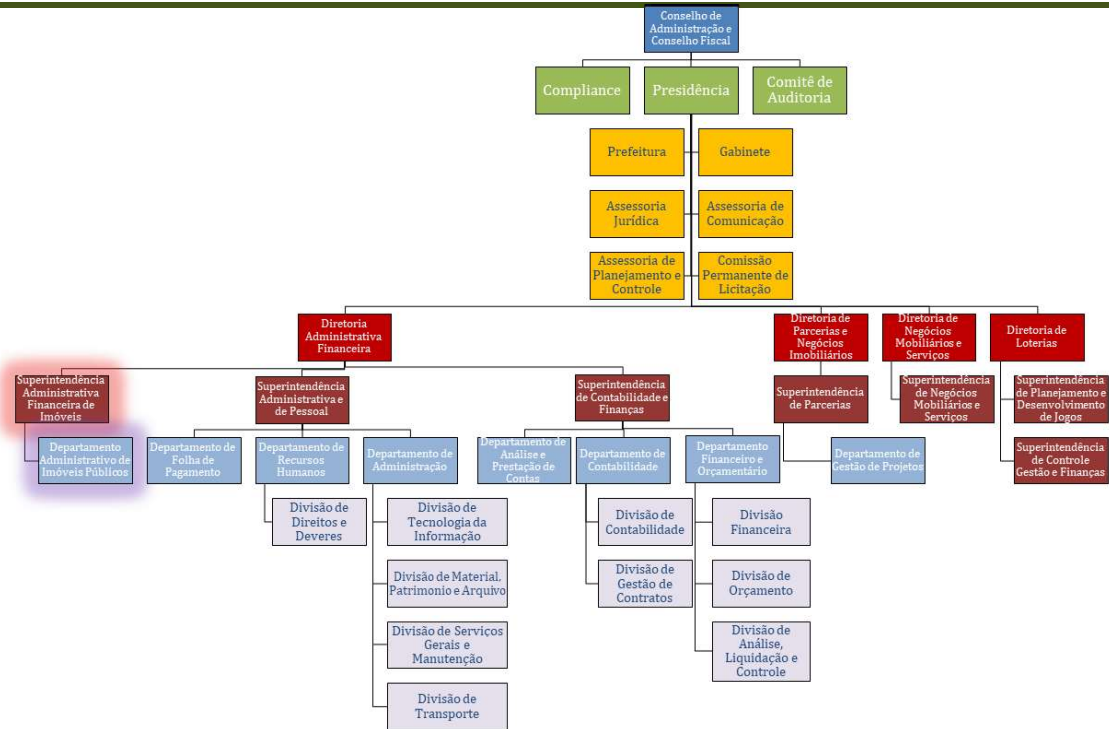
Ademais, também em 2025, começou a implementação do Programa de Compliance da empresa, visando não apenas a mitigação de riscos jurídicos, mas a consolidação de uma cultura organizacional pautada na ética, integridade e transparência.

A implementação do programa teve como frente de atuação prioritária a prevenção e combate ao assédio moral no ambiente de trabalho, com a realização de palestras aos empregados para disseminação de conhecimento, engajamento de equipes e identificação de riscos e vulnerabilidades.

A priorização da governança corporativa foi um ponto central da gestão, estabelecendo um novo patamar de excelência operacional e institucional, por meio de padronização dos processos, mitigação de riscos e transparência, e segurança das contratações, o que impacta diretamente na imagem institucional e atrai investidores.

A estrutura de governança consolidada em 2025 e demonstrada a seguir, privilegia a deliberação colegiada, ágil e descentralizada, por meio da constituição de fóruns internos de nível estratégico, tático ou operacional, como forma de promover sinergia entre as áreas, evitar conflitos de interesses e resguardar os interesses da Empresa.

**RELATÓRIO ANUAL INTEGRADO
DE ADMINISTRAÇÃO**



Estrutura Organizacional

A estrutura orgânica da MAPA contempla a Assembleia Geral, o Conselho de Administração, a Diretoria Executiva e o Conselho Fiscal.

O organograma exposto anteriormente foi definido por meio da ATA do CONSAD datada de 29/05/2024 e norteou as atividades de 2025.

Assembleia Geral

Constitui-se no órgão máximo da Empresa, com poderes de deliberação sobre todos os negócios relativos ao objeto social da Empresa, nos termos das Leis nº 6.404/1976 e nº 13.303/2016, do Decreto nº 8.945/2016, e demais diplomas legais aplicáveis à espécie. É composta pelo representante do acionista com direito a voto e os trabalhos são dirigidos pelo presidente do Conselho de Administração.

Conselho de Administração - CONSAD

Órgão de natureza colegiada e com autonomia dentro de suas prerrogativas e responsabilidades fixadas pela Lei das Sociedades Anônimas e pelo Estatuto Social, como também pelo disposto na Lei das Estatais e nas diretrizes de Organização Para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico – OCDE, composto de sete membros, entre eles, no mínimo,

**RELATÓRIO ANUAL INTEGRADO
DE ADMINISTRAÇÃO**

dois independentes.

O Conselho de Administração é o pilar central da governança corporativa, funcionando como o elo estratégico entre o Estado (Acionista) e a Diretoria Executiva. Sua missão é exercer a supervisão estratégica para garantir o alinhamento das ações da empresa ao interesse público, mitigar proativamente os riscos e conduzir a gestão de integridade, assegurando transparência e prestação de contas (accountability).

Assim, em respeito ao compromisso legal, transparência e responsabilidade corporativa, foram realizadas 12 reuniões do Conselho de Administração, no período de 2025, evidenciando o compromisso com a supervisão contínua e a gestão de crises:

REUNIÕES DO CONSAD E CONFIS MAPA 2025			
MÊS	DATA	TIPO DE REUNIÃO	DIÁRIO
JANEIRO	29/jan	assembleia	executivo 13/03/2025
FEVEREIRO	27/fev	reunião mensal	terceiros 20/03/2025
MARÇO	26/mar	assembleia	terceiros 04/04/2025
ABRIL	29 de abril	reunião mensal	terceiros 22/05/2025
MAIO	26 de maio	assembleia	terceiros 05/06/2025
JUNHO	18 de junho- administrativo 01 de julho-fiscal	reunião mensal	adm-terceiros 08/07/2025 fiscal- terceiros 10/07/2025
JULHO	24 de julho	reunião mensal	executivo 18/08/2025
AGOSTO	29 de agosto	reunião mensal	terceiros 17/09/2025
SETEMBRO	03 de setembro	assembleia	terceiros 22/09/2025
OUTUBRO	30 de outubro	reunião mensal	adm-executivo 04/11/2025 fiscal-terceiros 13/11/2025
NOVEMBRO	27 de novembro	assembleia	terceiros 05/12/2025
DEZEMBRO	16 de dezembro	reunião mensal	adm-terceiros- 14/01/2026 fiscal- terceiros-14/01/2026

RELATÓRIO ANUAL INTEGRADO DE ADMINISTRAÇÃO

Conselho Fiscal

Órgão permanente de fiscalização, de atuação colegiada e individual. É composto de três membros efetivos e respectivos suplentes, eleitos pela Assembleia Geral para mandatos de 2 (dois) anos, com possibilidade de 2 (duas) reconduções consecutivas.

As reuniões do Conselho Fiscal no exercício de 2025 estão demonstradas na tabela anterior que reúne as reuniões do CONSAD e CONFIS.

Diretoria Executiva

A Diretoria Executiva, órgão de gestão da empresa, composta pelo Diretor-Presidente e quatro Diretores Executivos, compete as seguintes responsabilidades: I – elaborar e propor alterações do regimento interno desta empresa; II – gerir atividades da empresa e avaliar os seus resultados; III – coordenar o plano anual de atividades, o planejamento e a proposta do orçamento, submetendo-os à aprovação do conselho de administração; IV – coordenar e apresentar a prestação de contas anual, submetendo-a à apreciação do conselho fiscal e posteriormente ao exame e aprovação do conselho de administração; V – admitir e dispensar pessoal; VI – coordenar os serviços administrativos; VII – executar outras competências inerentes à sua área.

Registra-se que no exercício de 2025, no mês de dezembro, tomou posse novo Diretor Presidente, o Sr. Rafael de Carvalho Borges, conforme ATA DA 5ª ASSEMBLÉIA GERAL EXTRAORDINÁRIA DA MARANHÃO PARCERIAS S.A, realizada em 27 de novembro de 2025, publicada no Caderno de Terceiros, de 05 de dezembro de 2025, no Diário Oficial do Estado do Maranhão, ensejando alteração da diretoria executiva da empresa.

Gestão Estratégica

A estratégia de longo prazo e o Plano de Negócios constituem instrumentos fundamentais para orientar a atuação institucional da Maranhão Parcerias – MAPA, assegurando alinhamento entre as diretrizes governamentais, os objetivos estratégicos da empresa e os resultados esperados para a sociedade.

A estratégia institucional estrutura-se a partir de elementos como missão, visão, valores e objetivos estratégicos, organizados em mapa estratégico que permite traduzir as diretrizes institucionais em iniciativas e ações concretas, favorecendo a comunicação interna, a priorização de esforços e a racionalização do uso de recursos.

**RELATÓRIO ANUAL INTEGRADO
DE ADMINISTRAÇÃO**

Nesse contexto, o planejamento estratégico da Companhia e o Plano de Negócios sofreram em 2025 um processo de revisão e aperfeiçoamento, com o objetivo de manter o alinhamento institucional frente às frequentes transformações que impactam as atividades da empresa, especialmente aquelas decorrentes de mudanças no cenário econômico, regulatório, tecnológico e nas demandas por políticas públicas.

Esta atualização dos documentos institucionais ao decorrer do exercício, buscou assegurar que as diretrizes estratégicas permaneçam aderentes às dinâmicas do setor público e às necessidades do Estado. Adicionalmente, tal processo também se justificou pela própria natureza de atuação da Maranhão Parcerias – MAPA, cujo objeto institucional abrange um portfólio amplo e diversificado de projetos, serviços e iniciativas estratégicas, envolvendo diferentes áreas de atuação e modelos de negócios.

Dessa forma, o aprimoramento e revisão dos instrumentos estratégicos, permite acomodar essa diversidade de frentes de atuação, garantindo maior coerência entre as diretrizes institucionais, as oportunidades identificadas e a capacidade de execução da empresa

Assim, a MAPA tem conduzido esforços institucionais voltados ao fortalecimento de seus instrumentos de planejamento e gestão estratégica, buscando assegurar maior alinhamento entre estratégia, execução e monitoramento das ações, em consonância com as boas práticas de governança e com as disposições da Lei nº 13.303/2016. Esse processo visa aprimorar continuamente a capacidade da empresa de planejar, executar e acompanhar suas iniciativas estratégicas, contribuindo para a geração de valor público e para o alcance de resultados sustentáveis

Força de Trabalho

A força de trabalho da MAPA no período 2025 é representada ao final do exercício, conforme tabela a seguir:

DESCRIÇÃO/ANO	2025	
	N	%
Quadro Permanente	355	78,71
Comissionados	96	21,29
TOTAL	451	

**RELATÓRIO ANUAL INTEGRADO
DE ADMINISTRAÇÃO**

Os dados demonstram um ativo intelectual, com predominância de empregados efetivos, capaz de dar continuidade aos projetos institucionais, proporcionando segurança nas operações e consolidação da cultura organizacional.

Desempenho Corporativo nos Negócios

Situação dos Projetos

Uma das principais conquistas da MAPA foi ampliar e diversificar a sua carteira de projetos, buscando consolidar parcerias e contratos com diferentes atores e setores.

A MAPA durante o período de 2025, desenvolveu diversos projetos, conforme descritivo a seguir:

INSTRUMENTOS	2025
PROJETOS EM ANDAMENTO	11
*EDITAIS LANÇADOS	14
SERVIÇOS VIGENTES CONTRATADOS	8

*2025: 6 Requisição de Propostas, 3 Chamamento ao Público e 5 Credenciamentos

Os projetos em andamento se desenvolvem em diversas áreas prioritárias para o estado. Além disso, os projetos são concebidos e desenvolvidos tendo em mente os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), garantindo que cada iniciativa contribua para a promoção da equidade social, a proteção ambiental e o crescimento econômico sustentável.

Essa abordagem holística reflete o compromisso assumido pela MAPA em alinhar esforços com metas globais e assegurar um futuro mais promissor para o Maranhão e o mundo.

Projetos Em Destaques.

TáxiGov

O já consolidado TáxiGov é um serviço inovador de gestão de transporte corporativo que oferece desde 2020 uma alternativa mais econômica e eficiente para o estado.

**RELATÓRIO ANUAL INTEGRADO
DE ADMINISTRAÇÃO**

Através de uma plataforma online exclusiva, o serviço possibilita o controle e a integração de contratos com empresas de transporte, reduzindo os custos e os riscos associados à manutenção, abastecimento, aquisição e locação de veículos.

O programa representa uma economia de cerca de 60% para o estado nas despesas com veículos.

Quadro 1: Órgãos atualmente atendidos pelo TáxiGov :

AGEM	IMESC	SEAD	SEDES	SEMU
CAEMA	IPREV	SEATI	SEDIHPOP	SEPLAN
DETRAN	ITERMA	SECAP	SEDUC	SETRES
EGMA	JUCEMA	SECID	SEEJUV	SETUR
EMSERH	MOB	SECMA	SEGOV	SINFRA
FAPEMA	PGE	SECOM	SEINC	UEMASUL
GASMAR	PROCON	SECTI	SEIR	TJ/MA
IEMA	SAGRIMA	SEDEPE	SEMA	

Em 2025, o Táxi Gov ampliou o seu objeto, passando a contemplar os usuários do Tribunal de Justiça do Estado do Maranhão e os usuários do “Programa Travessia” do Governo do Maranhão, desenvolvido pela Agência de Mobilidade Urbana e Serviços Públicos (MOB).

O programa oferece serviço de transporte gratuito porta a porta possibilitando o acesso a serviços de saúde, educação, trabalho e lazer para pessoas com deficiência, crianças com micro e hidrocefalia e outras doenças neurológicas, além de idosos e pessoas hipossuficientes.

Destaca-se, ainda, que a MAPA é a única empresa pública que oferece o serviço, além do Governo Federal, e a partir da parceria estratégica firmada com a MOB (Agência Estadual de Mobilidade Urbana e Serviços Urbanos) representou um facilitador crucial para o aprimoramento dos serviços do Programa Travessia.

Com a utilização da plataforma Táxi Gov, o programa expandiu significativamente sua capacidade de atendimento e mobilidade. Esta integração trouxe benefícios notáveis, como rapidez no agendamento e execução, flexibilidade operacional e maior agilidade no transporte, elevando a qualidade do serviço oferecido aos usuários.

Abaixo a receita gerada pelo programa em 2025:

RECEITA - TÁXIGOV- 2025		
ÓRGÃO	ANO	TOTAL
CAEMA	2025	R\$ 20.097,42
EMSERH	2025	R\$ 19.840,75

**RELATÓRIO ANUAL INTEGRADO
DE ADMINISTRAÇÃO**

GASMAR	2025	R\$	5.000,98
SEAD	2025	R\$	29.489,82
MOB	2025	R\$	62.052,12
TJMA	2025	R\$	375,90
TOTAL GERAL		R\$	136.857,00

Videomonitoramento / Videomonitoramento com detecção facial

Uma das ações da MAPA iniciada em 2023 foi o fortalecimento do serviço de videomonitoramento oferecido ao estado que, até então, estava apenas em suas concepções iniciais.

Atualmente o serviço de videomonitoramento de prédios é prestado por meio de 8 (oito) contratos (SECMA, SETRES, PROCON, CAEMA, ITERMA, AGEM, SEGOV e FUNAC), atendendo diversas sedes administrativas do estado, sendo que 5 (cinco) destes contratos foram celebrados em 2025.

O objetivo é ampliar a segurança e reduzir custos de contratação com pessoal por meio da instalação e operação de câmeras de segurança em pontos estratégicos. Para viabilizar esse serviço, a MAPA realizou um credenciamento de empresas especializadas nesse tipo de atividade, seguindo critérios técnicos e legais.

Quatro empresas estão credenciadas e podem ser contratadas pelos órgãos e entidades interessadas, conforme a demanda e a disponibilidade de cada uma.

A MAPA é responsável pela gestão dos contratos, o que gera uma economia de recursos para o estado, além de facilitar o controle e a fiscalização da qualidade e da eficiência do serviço.

Em 2024, a Maranhão Parcerias ampliou o seu portfólio passando a oferecer também o serviço de videomonitoramento com detecção facial, que aumenta ainda mais a segurança oferecida na operação e a mitigação dos riscos.

Ao oferecer as duas modalidades — o videomonitoramento tradicional e o avançado videomonitoramento com detecção facial — proporciona-se mais opções aos nossos clientes, permitindo que escolham a solução que melhor se adequa às suas necessidades específicas de segurança e orçamento.

Os serviços de videomonitoramento com detecção facial foram plenamente prestados em 2025 a Secretaria de Estado do Desenvolvimento Social – SEDES, trazendo segurança para 77 restaurantes populares em todo o estado do Maranhão.

Os dados de economicidade já verificados nos órgãos que aderiram ao programa são animadores: em média, houve uma economia de 70,9% entre o valor de contratação de

**RELATÓRIO ANUAL INTEGRADO
DE ADMINISTRAÇÃO**

serviço de vigilância anterior e o valor de contratação por videomonitoramento oferecido pela MAPA.

Loteria do Maranhão (LOTEMA)

Em abril de 2024, o governador Carlos Brandão lançou a Loteria do Maranhão (Lotema), consolidando um marco importante para a promoção de políticas públicas e a geração de renda no estado. A MAPA atua como gerenciadora e fiscalizadora do serviço, que conta com quatro operadoras credenciadas. Essas operadoras têm como objetivos principais o apoio a iniciativas sociais que beneficiem os maranhenses, o incentivo à geração de emprego e renda e a promoção do Jogo Responsável.

A legalidade do procedimento para a concessão do serviço público de loterias pelo Governo do Maranhão foi reconhecida pelo Tribunal de Contas do Estado (TCE-MA) e pelo Superior Tribunal Federal (STF) em 2023, conferindo segurança jurídica à iniciativa. A regulamentação ocorreu por meio do Decreto nº 38.763/2023, que reestabeleceu o serviço público de loteria no estado e consolidou a MAPA como a principal responsável pela gestão e fiscalização da Lotema.

De acordo com o art. 3º do Decreto nº 38.763/2023, os recursos gerados pela Loteria Estadual têm sido destinados a áreas prioritárias, como educação, seguridade social, apoio à infância e juventude, prevenção e combate a desastres e calamidades públicas. Além disso, os recursos também são aplicados em parcerias público-privadas, no financiamento de projetos desportivos e no esporte amador, bem como na cobertura de despesas de custeio e manutenção do agente operador da loteria.

Essas iniciativas têm contribuído significativamente para o desenvolvimento social e econômico do Maranhão, reafirmando o compromisso do estado com a melhoria da qualidade de vida da população. A tabela a seguir detalha os recursos já repassados no ano de 2025:

MÊS/ANO	MAPA	SEGURIDADE SOCIAL	EDUCAÇÃO	P.P. Prev. e Comb. a Desas.	P.P. Infân. e Juven.	ENTIDADES DESPORTIVAS	FUMACOP
jan/25	R\$ 1.449,72	R\$ 1.449,72	R\$ 4.832,41	R\$ 1.449,72	R\$ 1.449,72	R\$ -	
fev/25	R\$ 1.694,78	R\$ 1.959,99	R\$ 5.993,43	R\$ 1.694,78	R\$ 1.694,78	R\$ 265,21	
mar/25	R\$ 179,91	R\$ 179,91	R\$ 599,69	R\$ 179,91	R\$ 179,91	R\$ -	
abr/25	R\$ 1.631,91	R\$ 1.805,08	R\$ 5.670,61	R\$ 1.631,91	R\$ 1.631,91	R\$ 173,17	
mai/25	R\$ 927,24	R\$ -	R\$ 3.090,81	R\$ 927,24	R\$ 927,24	R\$ -	R\$ 30.338,48

**RELATÓRIO ANUAL INTEGRADO
DE ADMINISTRAÇÃO**

jun/25	R\$ 157,00	R\$ 1.308,43	R\$ 822,25	R\$ 157,00	R\$ 157,00	R\$ 224,19	R\$ 369,14
jul/25	R\$ 3.398,01	R\$ 14.194,46	R\$ 47.013,86	R\$ 3.398,01	R\$ 3.398,01	R\$ 150,53	R\$ 5.881,57
ago/25	R\$ 14.306,03	R\$ 3.777,20	R\$ 12.356,47	R\$ 14.306,03	R\$ 14.306,03	R\$ 117,09	R\$ 644,35
set/25	R\$ 4.799,45	R\$ 4.979,20	R\$ 16.237,84	R\$ 4.799,45	R\$ 4.799,45	R\$ 179,75	R\$ 749,90
out/25	R\$ 5.224,42	R\$ 5.299,51	R\$ 17.514,84	R\$ 5.224,42	R\$ 5.224,42	R\$ 75,09	R\$ 150,70
nov/25	R\$ 6.219,40	R\$ 6.334,74	R\$ 20.885,12	R\$ 6.219,40	R\$ 6.219,40	R\$ 115,34	R\$ 760,07
dez/25	R\$ 6.015,22	R\$ 6.320,50	R\$ 20.457,75	R\$ 6.015,22	R\$ 6.015,22	R\$ 305,28	R\$ 72,55
TOTAL	R\$ 46.003,09	R\$ 47.608,74	R\$ 155.475,08	R\$ 46.003,09	R\$ 46.003,09	R\$ 1.605,65	R\$ 38.966,76
	TOTAL GERAL	R\$ 381.665,50					

REDD+ e PSA

Em 2024, a MAPA lançou uma Requisição de Propostas (RP) voltada para oportunidades de negócios relacionadas à estruturação, desenvolvimento, monitoramento, verificação, certificação e comercialização de Créditos de Carbono no Maranhão. O objetivo é fortalecer a Política Estadual de REDD+ (Redução de Emissões por Desmatamento e Degradação Florestal) e PSA (Pagamento por Serviços Ambientais), alinhando as iniciativas do estado com práticas sustentáveis e inovadoras no mercado de carbono. Para isso, o edital abriu espaço para propostas que apresentassem modelos de negócios viáveis e promissores, considerando o papel da MAPA na estrutura de REDD+ e PSA. Além disso, a parceria também poderia incluir o desenvolvimento, estruturação e investimento em projetos privados relacionados ao mercado de carbono.

Das propostas recebidas na Requisição de Proposta nº 001/2024-DNMS/MAPA, a apresentada pela empresa Future Carbon destacou-se pela abordagem estratégica alinhada aos objetivos de longo prazo do Maranhão. O projeto da empresa prevê a estruturação de iniciativas de carbono com alto potencial de desenvolvimento econômico e ambiental, incluindo projeções de receita significativas para os próximos 40 anos. Segundo a estimativa apresentada, o projeto pode gerar R\$ 121 bilhões ao estado, reforçando o compromisso com a recuperação de áreas verdes e a diminuição da degradação ambiental.

RELATÓRIO ANUAL INTEGRADO DE ADMINISTRAÇÃO

Essa iniciativa representa não apenas uma oportunidade financeira vantajosa para o Maranhão, mas também um avanço na promoção da sustentabilidade e da preservação ambiental.

Contudo, ressalta-se que em 2025, a MAPA tomou conhecimento da iniciativa 'Race to Belém', lançada pelo Fundo Sylvania (ligado à trading house Mercuria). Esta iniciativa é altamente relevante para o interesse do Estado do Maranhão e da MAPA, pois busca parceiros para o desenvolvimento de Programas de REDD+ Jurisdicional no Mercado Voluntário Global de Carbono.

A proposta do Fundo Sylvania é uma parceria estratégica de investimento, desenvolvimento e comercialização de carbono. Em decorrência do conhecimento de nova oportunidade de negócio e da necessidade de reavaliação das propostas apresentadas na Requisição de Proposta nº 001/2024-DNMS/MAPA, em comparação as vantagens proporcionadas pela iniciativa Race to Belém, em 2025 a Maranhão Parcerias priorizou a reanálise técnica da modelagem de projeto já em andamento, para identificar qual proposta afere mais vantajosidade econômica e financeira, bem como a adequação destas às necessidades da MAPA e do Maranhão.

Para tanto, em 2025, o processo de definição de modelagem para comercialização de carbono encerra-se com o encaminhamento a Secretaria de Estado do Meio Ambiente e Recursos Naturais (SEMA) para emissão de Parecer Técnico, que conforme Lei Estadual nº 11.578/2021 exerce papel central na coordenação da Política Estadual de REDD+ e PSA, na articulação institucional com os demais órgãos estaduais e federais, assegurando o alinhamento das iniciativas estaduais às diretrizes nacionais e às salvaguardas socioambientais.

Isto posto, a MAPA como Órgão de Comercialização, Mercados, Fomento e de Gestão Financeira dos ativos ambientais do Sistema Jurisdicional de REDD+ e PSA do Estado do Maranhão, participou ativamente durante todo o exercício de 2025 do grupo de trabalho encarregado em acompanhar e contribuir com esse processo, com o objetivo de garantir que, tão logo a regulamentação federal seja concluída e a modelagem de investimento seja definida, o estado do Maranhão esteja apto a avançar na estruturação do seu programa estadual de Créditos de Carbono.

Projeto Hoteleiro da Casa do Maranhão

A concessão de uso da Casa do Maranhão, localizada na Rua do Trapiche, em São Luís, representa um marco significativo na gestão do patrimônio cultural e histórico do estado. O projeto, cujo objetivo é transformar o espaço em um empreendimento hoteleiro, busca

RELATÓRIO ANUAL INTEGRADO DE ADMINISTRAÇÃO

alavancar o turismo histórico, cultural e natural na região por meio de uma parceria com a iniciativa privada. A concessão prevê um período de 33 anos, prorrogáveis por igual período, e tem o potencial de dinamizar a economia local, promovendo investimentos no Centro Histórico da cidade.

Ainda em 2023, avanços importantes foram registrados com o lançamento do edital de concessão de uso feito pela MAPA, que permitiu a apresentação de propostas por empresas interessadas na gestão e revitalização do local. A licitação, realizada presencialmente em 15 de janeiro de 2024, consolidou essa iniciativa, garantindo a homologação da concessão e a formalização do contrato nº 02/2024-MAPA, com o setor privado, já em status de execução.

Em 2025 foram realizadas diligências para levantamento e regularização da documentação legal para início das obras, bem como foram realizadas vistorias técnicas para análise e adequação do projeto.

A estimativa de arrecadação do estado ao longo do período de operação é de aproximadamente R\$ 8,1 milhões, enquanto o concessionário deverá investir cerca de R\$ 22,5 milhões ao longo dos 33 anos, com expectativa de retorno nos primeiros 8 anos de funcionamento.

A revitalização do casarão neoclássico, categorizado como patrimônio cultural, é um dos pontos centrais da iniciativa. Além de preservar sua estrutura histórica, o projeto prevê a adaptação do espaço para um hotel de alto padrão, garantindo um uso sustentável e economicamente viável. A localização estratégica, contígua à Praça dos Catraieiros, reforça o potencial atrativo do empreendimento, beneficiando tanto investidores quanto a comunidade local.



Figura 1 - Casa do Maranhão (2024).

RELATÓRIO ANUAL INTEGRADO DE ADMINISTRAÇÃO

Para 2026, está previsto o início das obras de revitalização, consolidando a transformação da Casa do Maranhão em um hotel de grande relevância. A gestão privada deverá assegurar a modernização das instalações, mantendo o compromisso com a valorização do patrimônio e o fomento ao turismo. Com isso, espera-se que o projeto contribua para a sustentabilidade financeira do local, ampliando o acesso da população e dos visitantes a esse importante símbolo da história e identidade cultural da região.

Largo do Comércio

A concessão de uso do Largo do Comércio, em São Luís, consolida uma importante parceria para a promoção do desenvolvimento econômico e turístico na região. A entrega consiste na concessão de uso que visa à reforma, ampliação, modernização, exploração, operação e manutenção de um imóvel destinado a um projeto hoteleiro no local. O grupo Vila Galé, foi o vencedor da licitação e será o responsável pelo empreendimento, por meio do Contrato de Cessão de Uso de Imóvel nº 28/2024-MAPA, no qual terá 33 anos para explorar o espaço, com um investimento estimado em R\$ 32 milhões.

O projeto se destaca por revitalizar edifícios históricos e por seu impacto direto no mercado de trabalho local.

Em 2025 foram realizadas diligências para levantamento e regularização da documentação legal para início das obras, bem como foram realizadas vistorias técnicas para análise e adequação do projeto.

Estima-se a geração de 300 empregos durante a fase de construção e outros 100 postos permanentes após a inauguração do hotel, que também abrigará uma unidade na Casa do Maranhão, ampliando as oportunidades culturais e turísticas na área.

Para 2026, a expectativa é que as obras sejam iniciadas pela iniciativa privada, com gestão do contrato conduzida pela Maranhão Parcerias. Esse avanço contribuirá para transformar o Largo do Comércio em um polo de referência para o turismo e lazer, integrando modernidade e história em um único espaço.

Espigão Costeiro

Em 2024, a MAPA deu um passo estratégico ao lançar o edital de Requisição de Propostas (RP) para o Espigão Costeiro, na Ponta d'Areia. O projeto visa elevar o patamar da região por meio de um modelo completo de gestão, operação, manutenção e ativação sociocultural, aliando a exploração econômica à preservação deste importante patrimônio de São Luís.

RELATÓRIO ANUAL INTEGRADO DE ADMINISTRAÇÃO

Dando continuidade a esse cronograma, o ano de 2025 foi marcado por esforços intensos na condução do certame. A MAPA atuou ativamente na prorrogação dos prazos para a apresentação de propostas, buscando assegurar que a iniciativa privada dispusesse de tempo hábil para estruturar modelos de negócio robustos e condizentes com a complexidade da área.

Embora o ciclo de 2025 tenha se encerrado com o mercado ainda em fase de prospecção, o que evidencia o rigor e a alta expectativa depositada na qualidade das futuras parcerias, o período serviu para consolidar o amadurecimento das diretrizes do projeto. Com isso, a MAPA reafirma seu empenho em transformar o Espigão em um espaço cada vez mais atrativo, funcional e integrado à vida da capital maranhense.



Figura 2 - Modelo de utilização para o Espigão Costeiro.

Memorial Bandeira Tribuzi

Um edital de Requisição de Propostas também foi lançado em 2024 para o Memorial Bandeira Tribuzi, que junto ao Espigão Costeiro, formam o Complexo do Espigão. A iniciativa visa receber propostas voltadas para a gestão, operação, ativação e exploração econômica do Memorial Bandeira Tribuzi, também localizado na Ponta D'Areia, em São Luís (MA).

O objetivo é que sejam ampliadas as condições de utilização do espaço, garantindo a segurança dos usuários, além de estimular o desenvolvimento socioeconômico da região.

Ao longo de 2025, a MAPA concentrou esforços na viabilização do projeto, priorizando a prorrogação dos prazos de apresentação de propostas e a interlocução com o mercado

RELATÓRIO ANUAL INTEGRADO DE ADMINISTRAÇÃO

para garantir a robustez da futura parceria. O encerramento do ciclo sem a formalização de propostas definitivas evidencia o alto critério técnico exigido para a área, servindo como uma etapa de amadurecimento das diretrizes e de conhecimento do mercado.

Mãos à Obra

Lançado pelo Governo do Estado, o programa de manutenção estadual da rede do Maranhão “Mãos à Obra” tem o objetivo de agilizar os serviços de manutenção dos prédios públicos da rede estadual nos 217 municípios do estado, que atualmente conta com mais de 3.500 imóveis.

A Secretaria de Estado de Governo (SEGOV) é a coordenadora do programa e a Maranhão Parcerias é a responsável pelo edital de credenciamento e fiscalização dos serviços prestados.

O programa irá trazer mais eficiência na logística de mobilização e desmobilização de equipes. Isso porque o contratado estará alocado na própria cidade e/ou região, reduzindo, dessa forma, custos de deslocamento. Além disso, o programa fomenta a inclusão da utilização de serviços de empresas individuais, micro e pequenas empresas, fortalecendo a economia do estado.

O Mãos à Obra também garantirá a execução de políticas sociais de valorização e proteção às mulheres, já que o efetivo das empresas contratadas deverá ter, preferencialmente, um percentual de 51% de mulheres, sendo obrigatória a contratação de 10% de mulheres vítimas de violência doméstica e em situação de vulnerabilidade.

A contratação será, preferencialmente, de microempresas e empresas de pequeno porte para execução dos serviços e demandas. As empresas devem atender critérios técnicos e qualitativos pré-estabelecidos para garantir sua aprovação.

Em 2025 foram credenciadas mais de 160 empresas para atender 217 municípios em 77 tipos diferentes de serviços em todo o Maranhão.

Das empresas credenciadas, 4% eram empresas de grande porte, 5% Empresa Individual de Responsabilidade Limitada, 8% empresas de Médio Porte, 14% Microempreendedor Individual (MEI) e 24% Microempresas (ME) e 45% Empresas de Pequeno Porte (EPP), o que evidencia o profundo impacto do programa na economia local e na promoção da inclusão produtiva e geração de renda.

Até dezembro de 2025 foram celebrados 138 contratos decorrentes do programa. Ao longo de todo o programa estima-se uma receita de R\$ 5.750.000,00 (cinco milhões, setecentos e cinquenta mil reais), decorrente da gestão e fiscalização dos serviços.

RELATÓRIO ANUAL INTEGRADO DE ADMINISTRAÇÃO

Gerenciamento de Frotas

O cenário atual das compras públicas – marcado pelo bloqueio de lances negativos nas plataformas de licitação, que frequentemente resultam em propostas empatadas em "taxa zero" – exige uma ruptura estratégica.

A Maranhão Parcerias não apenas reconheceu essa limitação, mas desenvolveu um projeto de vanguarda para transformá-la em uma poderosa fonte de receita e eficiência.

O projeto é simples em sua genialidade e inovador em sua execução. O mercado de gerenciamento de frotas é remunerado apenas por sua rede credenciada em decorrência das atuais limitações das plataformas de pregão eletrônico, que impede que a Administração Pública receba benefícios diretos nestes tipos de licitação, posto a inviabilidade dos fornecedores apresentarem lances negativos/descontos nas contratações.

Neste cenário, A MAPA atuará como agente catalisador vez que o projeto permitirá que a empresa negocie diretamente com as plataformas de gerenciamento de frotas para a implantação e operação de um sistema informatizado e integrado para gerenciamento de frotas na Administração Pública Direta do Estado, trazendo não apenas melhoria operacional, mas um modelo de negócio de alta rentabilidade amparado pela legislação vigente.

Essa nova estratégia permitirá que a MAPA capte e internalize a taxa de retorno que, devido às limitações do Pregão Eletrônico, ficam inacessíveis ao Estado. Este valor recuperado não é apenas a remuneração da MAPA, mas sim um recurso financeiro estratégico que retorna ao Maranhão, impulsionando a economia, a eficiência na gestão e a melhoria contínua dos serviços públicos.

Iniciado em 2024, o projeto avançou em 2025 com a publicação da Requisição de Proposta (RP) nº 03/2025-DNMS/MAPA. Atualmente, o processo encontra-se em fase de análise técnica, etapa na qual a MAPA exerce rigoroso zelo na avaliação das propostas submetidas, priorizando o pleno atendimento às diretrizes de excelência estabelecidas para a iniciativa.

Marketplace

O cenário das compras públicas no Brasil tem enfrentado diversos desafios relacionados à eficiência e à economia nos processos de aquisição, armazenamento e distribuição de materiais de consumo. Diante deste contexto, a Maranhão Parcerias - MAPA reconhece a necessidade de explorar soluções inovadoras que possam otimizar esses processos, especialmente através do uso de plataformas de marketplace, que têm se

RELATÓRIO ANUAL INTEGRADO DE ADMINISTRAÇÃO

mostrado uma ferramenta valiosa na modernização das compras públicas.

A introdução de um marketplace público para a aquisição de materiais de consumo visa não apenas a redução de custos operacionais, mas também a ampliação da concorrência, permitindo que um maior número de fornecedores participe dos processos de licitação de maneira mais dinâmica e competitiva. A experiência internacional e casos de sucesso em estados como Rondônia, Pernambuco, São Paulo e Tocantins, onde marketplaces eletrônicos já foram implementados, mostram potenciais significativos na melhoria dos procedimentos de compras, destacando-se pela agilidade e pela redução de preços conseguida através da maior transparência e competitividade.

Ao optar pela contratação de um marketplace público, a MAPA assume a vanguarda no cenário das compras governamentais. Essa decisão não apenas materializa a modernização de seus processos de aquisição, como também estabelece boas práticas de gestão, alinhando a empresa às tendências internacionais e garantindo mais transparência, agilidade e competitividade na aplicação dos recursos públicos."

Essa iniciativa busca capitalizar os benefícios observados em outras esferas federativas, implementando uma plataforma digital que permitirá a gestão de estoques em tempo real, a otimização da logística de distribuição e, principalmente, o aumento exponencial da base de fornecedores.

Para andamento do projeto foi realizada a Requisição de Proposta (RP) Nº 003/2024-DNMS/MAPA, que originou em 2025 o Termo de Parceria nº 01/2025-MAPA, com a empresa Tip Tecnologia Ltda, responsável pelo desenvolvimento e implementação do projeto.

Para 2025 o cronograma de desenvolvimento do projeto incluiu a constituição da SPE - Sociedade de Propósito Específico, varias reuniões junto a assessoria especializada da empresa parceira para planejamento técnico-operacional e definição de recursos humanos e tecnológicos, definição de requisitos KPIs de sucesso e critérios de desempenho encerrando, com a respectiva execução das fases 1, 2 e 3 do projeto.

Além dos benefícios logísticos e operacionais, estima-se uma aferição de R\$ 3.110.510,00 (Três milhões, cento e dez mil, quinhentos e dez reais) de receita com a exploração da plataforma.

Vigia Diurno e Noturno

Com base MAPA, na Lei Estadual nº 11.140/2019, que alterou a Lei Estadual nº 11.000/2019, em especial o seu Art. 3º, Inciso III, alínea "a", que define como missão desta empresa pública, a prestação de serviços técnicos, administrativos e gerais à iniciativa

RELATÓRIO ANUAL INTEGRADO DE ADMINISTRAÇÃO

privada e aos órgãos e entidades da Administração Pública Direta e Indireta, da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios, especialmente nas áreas de conservação, limpeza, asseio, portaria e serviços temporários e terceirizados, a MAPA em 2025 ampliou o seu portfólio de serviços, através do Edital de Credenciamento nº 001/2025 – DNMS/MAPA.

O referido edital credenciou 3 empresas para prestação dos serviços de fornecimento de mão de obra para postos de trabalho de vigia desarmado (diurno e noturno), contemplando todos os equipamentos e materiais necessários, para atender às necessidades do Estado do Maranhão.

Os serviços credenciados iniciaram a execução em 2025 por meio do Contrato 030/2025 – PRJ, celebrado com a CAEMA, para prestação de serviços de 25 postos de vigia.

A expectativa é que a qualidade e a eficiência de nossos serviços de vigia – já comprovadas no pioneirismo da CAEMA – se tornem um atrativo irresistível para todos os órgãos e entidades estaduais. Estamos prontos para catalisar uma expansão exponencial e para incluir mais órgãos na nossa crescente e robusta rede de clientes, garantindo segurança e expertise para o Estado do Maranhão.

Serviços Continuados de Limpeza, Higienização e Conservação

Em atendimento ao escopo desta empresa, de prestação de serviços e soluções que atendam às áreas de conservação, limpeza, asseio, higienização, a MAPA lançou em 2024 o Edital de Credenciamento nº 02/2024-DNMS/MAPA que resultou no credenciamento de 08 empresas para prestação de serviços continuados de limpeza, higienização e conservação de áreas internas e externas, das instalações físicas e mobiliários, com fornecimento de mão de obra e materiais, para atender aos interesses da Maranhão Parcerias – MAPA.

Em 2025 o referido projeto, consolidou ainda mais a carta de serviços ofertados por esta empresa, passando a atender a Agência Estadual de Defesa Agropecuária do Maranhão –AGED/MA, por meio do Convênio n.º 001/2025/AGED-MA.

Com a excelência já demonstrada e plenamente consolidada no atendimento à AGED, criamos um atrativo irresistível para o setor público. A MAPA está pronta para uma expansão exponencial de clientes, buscando incluir mais instituições em uma rede que desfruta não apenas de serviços de asseio e conservação impecáveis, mas da confiança e da gestão especializada.

RELATÓRIO ANUAL INTEGRADO DE ADMINISTRAÇÃO

Transporte Coletivo de Passageiros.

O cerne do projeto é o credenciamento de empresas especializadas na prestação de Serviços de Transporte de Passageiros sob Regime de Fretamento (mensal e eventual). Esta iniciativa transforma uma necessidade operacional básica dos órgãos públicos em uma oportunidade de negócio estruturada, transparente e altamente rentável para a MAPA.

A contratação de serviços de transporte de passageiros é essencial para garantir a mobilidade de servidores, colaboradores e parceiros institucionais, viabilizando o cumprimento das atividades operacionais dos órgãos e entidades da Administração Pública Estadual.

Com a prestação desses serviços sob regime de fretamento, seja mensal ou eventual, permite maior flexibilidade e economicidade a administração pública, uma vez que possibilita a contratação conforme demanda específica, evitando custos fixos desnecessários e promovendo o uso racional dos recursos públicos.

O credenciamento de empresas especializadas permitirá à MAPA atender de forma célere e eficiente às demandas de transporte apresentadas pelos órgãos públicos, com a opção de incluir serviços complementares como motorista, manutenção e fornecimento de combustível.

Este projeto reforça a missão institucional da MAPA de atuar na prestação de serviços técnicos e operacionais de alto valor à Administração Pública, garantindo a continuidade e qualidade dos serviços públicos à população (servidores em missão, colaboradores e parceiros institucionais).

Ademais, ao oferecer um modelo de contratação sob demanda, a MAPA demonstra seu compromisso com o uso racional dos recursos públicos, um fator de grande destaque e valorização perante a sociedade e os entes fiscalizadores.

Ressalta-se que a MAPA finalizou e validou com sucesso em 2025 sua estrutura de fornecimento de serviços de transporte de fretamento por meio do Edital de Credenciamento nº 04/2025 – DNMS/MAPA, estando o projeto em fase de lançamento estratégico no mercado para captação de clientes.

O projeto reforça a missão institucional da empresa e transforma a MAPA na principal facilitadora de mobilidade eficiente do Estado.

Gestão de Facilities

Este projeto propõe a adoção do modelo de Facilities Management (Gestão de Facilidades), uma abordagem inovadora e eficiente, para a Administração Pública.

O núcleo deste projeto é a implementação de uma solução abrangente para a gestão

RELATÓRIO ANUAL INTEGRADO DE ADMINISTRAÇÃO

eficiente de facilities em imóveis, visando otimizar o funcionamento e a manutenção dos edifícios. A solução aborda diversos aspectos, desde a manutenção até a gestão de espaço, recursos e soluções tecnológicas, assegurando uma gestão administrativa e operacional eficaz, com o objetivo de melhorar a qualidade dos serviços, reduzir custos operacionais e aumentar a satisfação dos usuários e de todas as partes interessadas.

O modelo Facilities (surgido nos EUA em 1960 e definido pela ISO) consiste na terceirização e integração de diversos serviços de apoio em uma única ferramenta de gestão, com aplicação de mão-de-obra especializada. O principal objetivo é simplificar processos, evitar transtornos para gestores e unidades com a gestão de diversos contratos, e melhorar a produtividade do core business da organização.

O modelo de contratação integrada por meio de facilities oferecido pela MAPA, mostra-se como uma medida inovadora e mais eficiente para a Administração Pública, pois propicia um maior aprimoramento da gestão, assim como se apresenta como alternativa para vencer os vários obstáculos futuros e busca mais e melhores maneiras de vencer os desafios da sustentabilidade nas edificações, perseguindo a eficiência energética e a eficiência dos gastos.

Esta proposta reúne em um único contrato de terceirização uma gama de serviços que guardam relação entre si, de forma a assegurar que, sendo geridos de forma integrada, proporcionem os resultados citados. A definição do conjunto de serviços considera os ganhos de sinergia da gestão, operação e manutenção predial.

Nosso projeto foi implantado em 2025 na Secretaria de Estado de Administração Penitenciária –SEAP por meio do Convênio Nº 35/2025-SEAP/MAPA e está totalmente operacional e já disponibilizado para contratação imediata pelos demais órgãos estaduais. Com isso, elevamos o nosso portfólio de serviços e consolidamos a MAPA como parceira estratégica essencial nas aquisições públicas.

Elaboração de Estudos, Projetos e Soluções Tecnológicas Voltadas à Estruturação e Desenvolvimento de Concessões, PPPS.

Com base na Lei nº 11.000, de 02 de abril de 2019, alterada pela Lei nº 11.140, de 23 de outubro de 2019, a MAPA consolida-se como o polo central de expertise do Poder Executivo Estadual para o desenvolvimento de modelos inovadores de infraestrutura e prestação de serviços.

A atribuição da empresa contida no Art. 3º, Inciso VII da referida Lei, que é a de estruturar projetos de concessões, Parcerias Público-Privadas (PPPs), desestatização e outros projetos de interesse público não é apenas uma função legal, mas sim um projeto de

RELATÓRIO ANUAL INTEGRADO DE ADMINISTRAÇÃO

consultoria e gestão de alto valor que a MAPA oferece aos demais órgãos e secretarias do Estado.

Em um cenário de restrições orçamentárias e crescente demanda por serviços públicos de qualidade, a capacidade técnica da MAPA de viabilizar PPPs é o produto essencial para transformar necessidades em realidade.

Este projeto estratégico oferece aos órgãos públicos uma solução completa para a implementação de empreendimentos complexos, fornecendo subsídios técnicos e jurídicos robustos para garantir a viabilidade de parcerias estratégicas que estejam perfeitamente alinhadas com os normativos aplicáveis.

A MAPA atua como facilitadora, destravando burocracias e acelerando todas as fases, desde a concepção e modelagem econômico-financeira até o lançamento dos editais e a efetiva implementação do projeto.

Neste sentido, a empresa trabalha desenhando modelagens de parcerias para atrair investimento privado, permitindo que o Estado realize grandes obras e ofereça serviços de excelência sem sobrecarregar o Tesouro Estadual.

Ao delegar a estruturação complexa das PPPs à equipe especializada da MAPA, os órgãos parceiros podem manter o foco em suas atividades finalísticas, elevando a eficiência de toda a máquina pública.

Pretende-se comercializar ativamente essa expertise para todos os órgãos estaduais, ampliando a carteira de projetos de PPPs e concessões nas áreas críticas e de interesse estadual. O objetivo é firmar a MAPA como o selo de qualidade e a principal referência técnica no Estado para projetos de infraestrutura e parcerias, garantindo a atratividade dos investimentos.

Nesse contexto, no exercício de 2025, a MAPA promoveu importante avanço institucional com a contratação, por meio do Edital de Credenciamento nº 03/2025 – DNMS/MAPA, de três empresas especializadas, cujo objeto consiste na elaboração de estudos, projetos e soluções tecnológicas voltadas à estruturação e desenvolvimento de concessões, Parcerias Público-Privadas (PPPs), parcerias estratégicas e outros modelos de cooperação, sob demanda, destinadas à prestação de serviços públicos ou à realização de futuras licitações conduzidas ou apoiadas pela MAPA, atendendo às diversas necessidades do Estado do Maranhão.

Essa contratação representa um salto qualitativo na capacidade operacional e técnica da empresa, permitindo que a MAPA atue de forma ainda mais estratégica na estruturação de projetos complexos, com maior agilidade, profundidade técnica e aderência às melhores práticas nacionais e internacionais de modelagem de concessões e PPPs. A

RELATÓRIO ANUAL INTEGRADO DE ADMINISTRAÇÃO

disponibilidade de consultorias especializadas, mobilizadas sob demanda, possibilita ampliar o portfólio de projetos estruturados simultaneamente, reduzir prazos de maturação das iniciativas e assegurar estudos de viabilidade econômica, jurídica, regulatória e ambiental mais robustos.

Além disso, a medida fortalece o posicionamento institucional da MAPA como hub de estruturação de projetos estratégicos do Estado, permitindo apoiar um número maior de secretarias e órgãos da administração pública, identificar novas oportunidades de investimento e desenvolver soluções inovadoras para áreas prioritárias da infraestrutura e dos serviços públicos.

Do ponto de vista econômico e institucional, essa estrutura contratual cria as condições necessárias para expandir significativamente a carteira de negócios da MAPA, aumentando o volume de projetos estruturados, ampliando o potencial de atração de investimentos privados e fortalecendo o papel da empresa como agente indutor do desenvolvimento econômico do Maranhão.

Sítio Santa Eulália

O Sítio Santa Eulália, situado em São Luís, Maranhão, conforme definições estabelecidas pela Lei Municipal nº 7.114, de 14 de fevereiro de 2023, está localizado às margens da Avenida Carlos Cunha e da Via Expressa. Ao longo das últimas décadas, essa área tem sido alvo de desmatamento, iniciado no final dos anos 1980.

Atualmente, diversos prédios públicos, como o Tribunal de Contas do Estado, o Ministério Público Estadual, o Fórum Desembargador Sarney Costa e a OAB-MA, fazem limite com a área. Devido à ausência de edificações e urbanização, o Sítio Santa Eulália tem sofrido invasões nos últimos anos, com um crescimento desordenado de imóveis e ocupação irregular.

Diante desse cenário, vislumbrou-se a oportunidade de implementação de um projeto direcionado à edificação e urbanização do local, visando aproveitar o potencial construtivo da região.

O objetivo principal é transformar essa área em um espaço público acessível à população local e aos visitantes, por meio de uma ocupação regular. Além disso, o projeto tem como propósito preservar o meio ambiente, promover pesquisas na região, buscando solucionar os problemas de abandono e invasão do Sítio Santa Eulália, ao mesmo tempo em que impulsiona o desenvolvimento econômico, social e ambiental do local.

Um aspecto relevante do projeto é a realização de parcerias com o setor privado visando o potencial de promover melhorias, alavancar investimentos e fomentar a economia

RELATÓRIO ANUAL INTEGRADO DE ADMINISTRAÇÃO

local, além de criar oportunidades de empregos e incentivos para novos negócios sustentáveis no Maranhão em imóveis do Governo do Estado.



Figura 09 – Referência Aérea do Sítio Santa Eulália.

Para tanto, foi lançado em 2025 a Requisição de Propostas (RP) N.º 01/2025-DNMS/MAPA, com o recebimento de propostas, contudo a referida RP esta aguardando deliberações quando ao acordo de cooperação firmado com o Instituto de Previdência dos Servidores Públicos do Estado do Maranhão - IPREV-MA, que legitima a MAPA a atuar na gestão dos ativos imobiliários do Fundo Estadual de Pensão e Aposentadoria - FEPA.

Espera-se, em longo prazo com o projeto, o desenvolvimento de uma infraestrutura urbana adequada, promoção do ordenamento e do uso adequado do espaço, valorização imobiliária, contribuir para o crescimento sustentável da cidade e estimular o desenvolvimento socioeconômico local.

Casa das Dunas

O Governo do Estado, por meio da Maranhão Parcerias, lançou edital de chamamento público, Requisição de Proposta nº 04/2025-MAPA, para o recebimento de oportunidades de negócios voltados para a operação, manutenção e exploração econômica do imóvel Casa das Dunas, localizado na Avenida Litorânea, em São Luís.

O imóvel pertence ao Fundo Estadual de Pensão e Aposentadoria (FEPA), gerido pelo Instituto de Previdência dos Servidores do Estado do Maranhão (IPREV). A MAPA

RELATÓRIO ANUAL INTEGRADO DE ADMINISTRAÇÃO

busca junto à iniciativa privada pessoas físicas e jurídicas interessadas na realização de parceria para rentabilidade da área, que possui aproximadamente 5 mil metros quadrados, em localização privilegiada, por até 20 anos.

A realização de parcerias com o setor privado tem o potencial de promover a ampliação da geração de negócios, possibilitando alavancar investimentos e fomentar a economia local, com geração de emprego e renda, além de criar oportunidades e incentivos para novos negócios no Maranhão.

O projeto encontra-se em fase de reavaliação estratégica, pois apesar dos esforços e da publicação do edital de chamamento público em duas ocasiões, não foram recebidas propostas viáveis para a efetivação da parceria.

Diante desse cenário, a MAPA está empenhada em buscar uma nova solução para o projeto, visando tornar a parceria mais atraente para o mercado, que possa captar o interesse de investidores e empreendedores.

Inova GP

Para reconhecer e valorizar práticas inovadoras desenvolvidas por servidores públicos ao longo do ano de 2025, o Governo do Maranhão realizou a solenidade de entrega do Prêmio Inova GP 2025.

O prêmio já se consolidou como uma das principais vitrines da inovação pública no estado e em 2025 a MAPA teve 2 projetos classificados para a premiação:

- a) Projeto de Turismo Social Integrado do Maranhão, que visa a valorização cultural e acesso social ao turismo, de autoria do assessor da MAPA – Leonardo Ericeira e o;
- b) Projeto Reestruturação da Gestão e Atração de Investimentos em Eventos Culturais, que visa a otimização econômica e gerencial das operações comerciais do Arraial do Ipem 2024, de autoria do Assessor da MAPA, Guilherme Gonçalves.

A ascensão da MAPA ao palco do Prêmio Inova GP 2025, com a classificação dos projetos de Turismo Social Integrado e de Reestruturação da Gestão no Arraial do Ipem, consolida a Companhia como um hub de excelência técnica no Maranhão. Estes reconhecimentos traduzem nossa capacidade de converter desafios administrativos em soluções de alto impacto social e eficiência fiscal, reafirmando o compromisso da MAPA com a inovação contínua e a valorização do capital intelectual de seus servidores.

**RELATÓRIO ANUAL INTEGRADO
DE ADMINISTRAÇÃO**

Atendimento aos Mutuários, Órgãos Externos e Setores Internos

Atendimento aos Mutuários

Sob planejamento, supervisão e acompanhamento da Superintendência Administrativa e Financeira de Imóveis -SAFIM são realizadas no DAIP (Departamento de Administração de Imóveis Públicos) rotineiramente, todas as atividades pertinentes à Gestão de processos que dizem respeito à Carteira Imobiliária pertencentes à antiga COHAB, onde são promovidos os atendimentos às mais diversas demandas solicitadas pelos mutuários e/ou procuradores e ocupantes dos imóveis, bem como a órgãos externos e aos demais setores da empresa, tais como: fornecimento de informações sobre terrenos e casas da extinta COHAB, formação de dossiê para protocolo de pedido, fornecimento de certidão de inteiro teor, fornecimento de certidão de quitação, fornecimento de relatórios referente às parcelas pagas, bem como saldo devedor de imóveis, encaminhamento de processo para atualização de débitos, solicitar e acompanhar, perante a Semurh, o desmembramento de áreas da Cohab, elaboração de Plantas e Memorial descritivo de imóvel, levantamento de áreas remanescentes e adjacentes dos conjuntos habitacionais, realizar vistorias e avaliação de imóvel, prestar informações acerca de Aforamento para a Prefeitura e SPU, elaborar minutas de contratos de promessa de compra e venda e de compra e venda, certificar e providenciar a Rerratificação de contratos, encaminhamento de processo para parecer jurídico, fornecimento de relatórios referente a parcelas pagas, bem como saldo devedor de imóveis, acompanhar os advogados da MAPA em audiências, bem como fornecer informações necessárias referente aos imóveis objeto de questões judiciais, atendimento a demandas oriundas dos cartórios e demais órgãos externos, referente aos imóveis de propriedade da MAPA, elaborar relatórios, apresentações e auxiliar de forma geral às demandas do CONSAD.

Regularização Fundiária de Interesse Específico (REURB-E)

Com a Lei Estadual n. 11.140/2019, foi atribuído a Secretaria de Estado das Cidades e do Desenvolvimento Urbano – SECID, a competência para gestão e execução do Programa de Regularização Fundiária Urbana – REURB, onde foram reconhecidos, como núcleo urbano informal, os imóveis de propriedade da COHAB/MAPA. A mesma lei determinou a substituição da MAPA pelo Estado do Maranhão na propriedade desses imóveis, objetos de REURB.

A SECID, por sua vez, tem em seu escopo, a possibilidade de atender apenas ao REURB de interesse social (REURB-S), o Termo de Cooperação Técnica assinado em 2022

RELATÓRIO ANUAL INTEGRADO DE ADMINISTRAÇÃO

entre a MAPA e a SECID, possibilitou à MAPA, a aplicação do REURB de interesse específico (REURB-E), nos imóveis que não se enquadram nos requisitos do REURB-S.

Em 2025 foi realizado um Acordo de Cooperação Técnica entre a MAPA e SECID no qual foi delegado à MAPA a competência para promover a Regularização Fundiária de Interesse Específico - REURB nos municípios onde a MAPA seja proprietária de imóveis.

O principal objetivo da regularização fundiária urbana é promover a regularização das áreas ocupadas irregularmente, dando segurança jurídica, quanto à questão da propriedade imobiliária.

IPTU

A Maranhão Parcerias realizou o levantamento de imóveis cujos débitos de IPTU foram lançados em nome da MAPA, tendo como base o Relatório de Extrato de Débitos emitido em 27/06/2024.

No relatório emitido pela SEMFAZ, foram identificados os imóveis e sua situação perante a empresa, para suprir de informações a Assessoria Jurídica que tomará as devidas providências para sanar as cobranças irregulares.

Ainda com relação aos imóveis acima citados, foram enviadas notificações com AR à 215 mutuários identificados no Relatório de Extrato de Débitos para que providenciem o registro do imóvel, transferindo assim a propriedade e/ou a apresentação da documentação necessária para elaboração do Contrato Definitivo de Compra e Venda que permitirá o registro do imóvel.

A Assessoria jurídica ainda trabalha em outras alternativas, a da possibilidade de transferência dos imóveis, vinculados ao CNPJ da MAPA (COHAB/MA), em cumprimento ao art. 6º da Lei Estadual 11.000/2019, para a SECID, em razão de ter o Estado do Maranhão, substituído a MAPA em todos os direitos e obrigações relativos aos imóveis, dentre elas as obrigações tributárias e a ampliação das cláusulas constantes do Termo de Cooperação Técnica nº 001/2022, assinado com a SECID para que a MAPA continue a promover os atendimentos aos mutuários e, após prévia vistoria e análise, encaminhe os autos à SECID para a classificação da modalidade de REURB, devolvendo à MAPA apenas os imóveis objeto de REURB-E, para negociação direta com o seu ocupante.

Venda dos Créditos do FCVS

Durante a sua existência a COHAB/MA construiu 25.155 unidades residenciais, espalhadas por 34 conjuntos habitacionais, na Grande Ilha de São Luís e no interior do estado. Esses empreendimentos, destinados para a população de baixa renda, contaram

RELATÓRIO ANUAL INTEGRADO DE ADMINISTRAÇÃO

com a cobertura do Fundo de Compensação de Variações Salariais-FCVS.

Esse Fundo foi criado com a finalidade de:

- a) garantir o limite de prazo para amortização dos financiamentos habitacionais, contraídos pelos mutuários no Sistema Financeiro da Habitação - SFH;
- b) assumir, em nome do mutuário, os descontos concedidos nas liquidações antecipadas e nas transferências de contratos de financiamento habitacional, observada a legislação de regência;
- c) garantir o equilíbrio da Apólice de Seguro Habitacional do SFH; e
- d) liquidar as operações remanescentes do extinto Seguro de Crédito.

Após a liquidação dos contratos, o Agente Financeiro (COHAB/MA), ou as empresas sucessoras desta, começaram os procedimentos para habilitarem-se ao recebimento dos créditos referentes a essas coberturas, realizando os procedimentos junto à Caixa Econômica Federal-CEF, para finalizar o processo com as homologações* desses créditos.

A MAPA em 2025 atuou ativamente para alienar, via Leilão, seus créditos junto ao FCVS, contudo os leilões realizados não atraíram interessados.

Diante desse cenário pouco promissor e tendo em vista, a necessidade de pagamento de débitos relativos as contribuições do FCVS e do Seguro Habitacional, a Diretoria decidiu realizar as habilitações dos créditos, mediante a capacitação de sua equipe e está em processo de contratação de um sistema automatizado e especializado nesse trabalho.

Atendimento aos setores externos, internos e empregados

Durante o exercício de 2025, além da execução das atividades finalísticas da Maranhão Parcerias, foram desenvolvidas diversas ações voltadas à gestão eficiente dos recursos humanos, materiais e patrimoniais, bem como à organização dos serviços gerais, transportes e apoio logístico da empresa. Paralelamente, foram realizadas atividades essenciais de gestão e controle contábil e financeiro. Tais iniciativas desempenharam papel fundamental para assegurar o adequado funcionamento administrativo da instituição, garantindo suporte operacional às áreas finalísticas e contribuindo diretamente para a eficiência, a regularidade e o alcance dos resultados estratégicos da companhia.

Dentre essas iniciativas, destacam-se o PAI – Programa de Aposentadoria Incentivada, as ações de endomarketing voltadas à valorização dos colaboradores e fortalecimento de cultura organizacional, as contratações de serviços e materiais necessários ao suporte das atividades institucionais da empresa, Transformação Digital, gestão contábil e financeira, bem como as ações de revisão do Planejamento Estratégico e de elaboração do Plano de Negócios.

RELATÓRIO ANUAL INTEGRADO DE ADMINISTRAÇÃO

Soma-se a essas medidas a atuação jurídica, essencial para garantir a segurança jurídica das decisões administrativas, a regularidade das operações institucionais e a mitigação de riscos e passivos para a companhia. Destaca-se, igualmente, a atuação da Ouvidoria, que se consolidou como importante canal institucional de diálogo entre a empresa e a sociedade, contribuindo para o fortalecimento da transparência, da integridade e do controle social.

PAI – Programa de Aposentadoria Incentivada

O Programa de Aposentadoria Incentivada (PAI) é uma iniciativa da Maranhão Parcerias, lançada em 2025, que oferece aos colaboradores aptos a se aposentar pelo INSS a opção de rescisão voluntária do contrato de trabalho, sem cumprimento de aviso prévio, mediante o recebimento de benefícios financeiros estendidos.

O Programa de Aposentadoria Incentivada (PAI) é uma iniciativa que reflete a visão de vanguarda e o profundo apreço da empresa por seus colaboradores de longa data. Lançado não apenas como uma ferramenta de gestão, mas como um gesto de reconhecimento e segurança, o PAI proporciona aos funcionários elegíveis uma transição serena e financeiramente sólida para uma nova fase da vida.

Por meio do programa os funcionários interessados poderão receber além de todas as verbas rescisórias previstas na CLT, um valor mensal equivalente ao seu salário líquido, se estendendo o pagamento de 2026 até o mês em que o colaborador completa 70 anos de idade.

Além do mais, como forma de incentivo a adesão ao programa o funcionário receberá um valor adicional como reconhecimento pelo tempo de dedicação. O cálculo é de 5,5% do último salário bruto multiplicado pela quantidade de meses trabalhados na empresa até 31 de dezembro de 2025.

Esta política ilustra o compromisso da empresa em valorizar o capital humano e o legado construído por esses profissionais.

Ações de Endomarketing

Ações de endomarketing são iniciativas de comunicação, valorização e engajamento voltadas para o público interno da organização, ou seja, para os servidores, empregados ou colaboradores da instituição.

O objetivo do endomarketing é fortalecer o ambiente organizacional, aumentar o engajamento das equipes, melhorar a comunicação interna e valorizar os profissionais, contribuindo para maior motivação e produtividade no trabalho.

RELATÓRIO ANUAL INTEGRADO DE ADMINISTRAÇÃO

Dentre essas ações, destacam-se a realização mensal de eventos comemorativos para os aniversariantes do mês, a confraternização institucional dos servidores, bem como atividades alusivas a datas comemorativas e de valorização dos colaboradores, como a Semana do Servidor Público, Dia das Mães, Dia dos Pais, Semana da Mulher e o tradicional Arraial da MAPA.

Durante o exercício de 2025, a Maranhão Parcerias também desenvolveu ações de endomarketing voltadas ao fortalecimento da comunicação institucional, incluindo a divulgação institucional de projetos e resultados da empresa e a produção de conteúdos informativos sobre a atuação da MAPA

Dessa forma, as ações de endomarketing desenvolvidas ao longo do exercício de 2025 contribuíram para o fortalecimento da cultura organizacional e para a valorização do capital humano da Maranhão Parcerias. Ao promover iniciativas de integração, reconhecimento e comunicação interna, a empresa buscou estimular um ambiente de trabalho mais colaborativo, alinhado aos objetivos institucionais e comprometido com a excelência na prestação de serviços públicos.

Contratação de Materiais, Serviços e Gestão Contratual

No exercício de 2025, a Maranhão Parcerias realizou diversas contratações de materiais e serviços essenciais ao funcionamento administrativo e operacional da empresa, visando assegurar o adequado suporte às atividades institucionais e ao desenvolvimento de seus projetos estratégicos.

Essas contratações abrangeram itens e serviços necessários ao regular desempenho das áreas administrativas e finalísticas, contribuindo para a manutenção da infraestrutura organizacional, o atendimento às demandas operacionais e a continuidade das atividades da companhia, conforme tabela abaixo:

<u>CONTRATAÇÕES 2025</u>	<u>QUANTIDADES</u>
Contratos Administrativos	33
Convênios/Contrato de Prestação de Serviços a órgãos estaduais.	12
Contratos do Programa Mãos a Obra	138

Paralelamente, também foram promovidos aditivos contratuais em instrumentos já vigentes, com o objetivo de garantir a continuidade dos serviços contratados anteriormente, a adequação às necessidades supervenientes da empresa e a otimização da execução contratual. Tais medidas observaram os princípios da legalidade, eficiência, economicidade

RELATÓRIO ANUAL INTEGRADO DE ADMINISTRAÇÃO

e planejamento administrativo, em consonância com as normas aplicáveis às empresas estatais.

A adequada gestão das contratações e dos instrumentos contratuais mostrou-se fundamental para assegurar suporte logístico, administrativo e técnico às atividades da Maranhão Parcerias, permitindo que as áreas finalísticas desenvolvessem suas atribuições com maior eficiência. Dessa forma, o processo de contratação e gestão contratual desempenhou papel relevante na sustentação das operações institucionais e no alcance dos resultados estratégicos da empresa ao longo do exercício.

Transformação Digital

Considerando a implantação do sistema Eletrônico de Informação -SEI e a estruturação do arquivo físico, ambos ocorridos em 2024, a Companhia priorizou em 2025 o fortalecimento da gestão documental e da transformação digital.

Nesse contexto, foi realizado amplo projeto de digitalização com tecnologia de Reconhecimento Óptico de Caracteres (OCR), que resultou na digitalização e indexação de 3.454.135 páginas de documentos, além da organização e higienização de 9.525 volumes de arquivos físicos, garantindo melhores condições de preservação, rastreabilidade e acesso às informações institucionais.

Importa destacar que essa iniciativa não se limitou à mera conversão do suporte físico para o digital, mas representou uma verdadeira reengenharia dos processos administrativos, permitindo maior eficiência na tramitação de documentos, redução de custos operacionais, fortalecimento da governança informacional e maior segurança na gestão dos dados institucionais. Como resultado, observou-se significativa melhoria na agilidade operacional, na transparência dos fluxos administrativos e na capacidade de tomada de decisão baseada em informações estruturadas, contribuindo diretamente para o aprimoramento da gestão e para os resultados alcançados pela Companhia no exercício.

Gestão e Controle Contábil e Financeiro

A gestão contábil e financeira da Maranhão Parcerias S.A. – MAPA constitui função essencial para assegurar o adequado controle dos recursos públicos e a sustentabilidade das atividades institucionais da empresa. No âmbito da Diretoria Administrativa-Financeira, a Superintendência de Contabilidade e Finanças coordena e controla as atividades relacionadas à execução orçamentária, financeira, contábil e patrimonial, supervisionando os processos de arrecadação de receitas, pagamentos, controle de saldos, elaboração de demonstrativos contábeis e acompanhamento da execução do orçamento empresarial.

**RELATÓRIO ANUAL INTEGRADO
DE ADMINISTRAÇÃO**

Essas atividades garantem a observância da legislação aplicável, a correta escrituração contábil e a produção de informações gerenciais que subsidiam a tomada de decisão da alta administração e o cumprimento das obrigações de transparência e prestação de contas perante os órgãos de controle.

Nesse contexto, a apresentação das receitas e despesas da empresa no Relatório de Administração decorre diretamente das informações produzidas e consolidadas pela área contábil e financeira. A análise desses dados permite evidenciar o desempenho econômico-financeiro da MAPA no exercício, demonstrando a evolução das fontes de receita, a execução das despesas e o impacto dessas movimentações na gestão dos projetos e atividades institucionais.

Desempenho Econômico Financeiro

As demonstrações contábeis, demonstram fatores determinantes para os resultados, sejam eles de lucro ou prejuízo.

Tais fatores afetam a situação patrimonial que é apresentada por meio das demonstrações contábeis tradicionais e de relatórios de exceção, específicos para determinadas finalidades.

Os principais indicadores econômico-financeiros da Empresa estão contidos na sua Demonstração dos Resultados do Exercício – DRE, conforme descrito abaixo:

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO EM 31.12.2025

	2025	2024	VARIAÇÃO (%)
RECEITAS DE ATIVIDADES OPERACIONAIS	7.579.841	3.434.203	121%
Receitas na gestão de créditos	68.907	80.436	
Receitas de comercialização	653.738	980.906	
Receitas de locação	141.051	136.591	
Receitas de intermediação em negócios de terceiros	579.706	519.596	
Receitas vinculadas a projetos de terceiros	6.136.439	1.716.674	
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	177.622	198.850	-11%
Impostos s/faturamento	177.622	198.850	
(=) RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	7.402.219	3.235.354	129%
(-) CUSTO DOS SERVIÇOS PRESTADOS	0	0	
(=) RESULTADO OPERACIONAL BRUTO	7.402.219	3.235.354	129%
(-) DESPESAS DE ATIVIDADES OPERACIONAIS	857.345	850.373	1%
Despesas na gestão de créditos		1.390	

**RELATÓRIO ANUAL INTEGRADO
DE ADMINISTRAÇÃO**

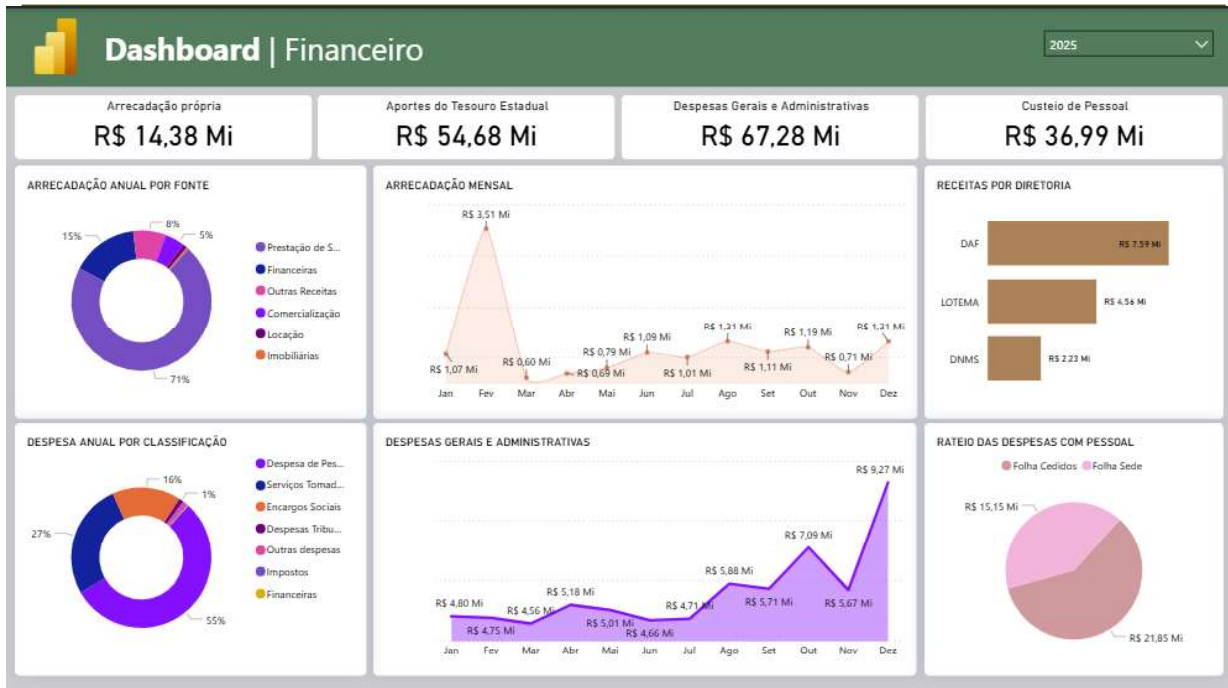
Despesas de tributação	857.345	848.983	
(=) RESULTADO OPERACIONAL BRUTO	6.544.873	2.384.981	174%
(-) DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	68.343.487	63.903.729	7%
Despesas de pessoal	36.998.407	38.374.674	
Encargos sociais	11.159.996	11.302.369	
Serviços de terceiros	19.818.246	10.519.819	
Despesas com materiais	77.505	104.082	
Encargos diversos	289.333	3.202.785	
Despesas de convênios e parcerias		0	
Despesas com patrocínios		400.000	
(+) RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	2.383.459	1.244.355	92%
Receitas financeiras	2.460.275	1.658.217	
(-) Despesas financeiras	76.816	413.862	
(+) OUTRAS RECETAS E DESPESAS	1.088.441	1.057.466	3%
Recuperação de custos e despesas	1.088.439	1.009.361	
Doações recebidas	3	48.105	
(=) RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO IR E CSLL	(58.326.713)	(59.216.927)	-2%
(-) PROVISÃO PARA O IR E CSLL	0	0	
Provisão para o IRPJ	0	0	
Provisão para a CSLL	0	0	
(=) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	(58.326.713)	(59.216.927)	-2%

Comportamento das Receitas e Despesas

Conforme a Demonstração de Resultado fica bem evidenciado um aumento considerável de 121% em receitas operacionais refletindo um melhor desempenho em 2025.

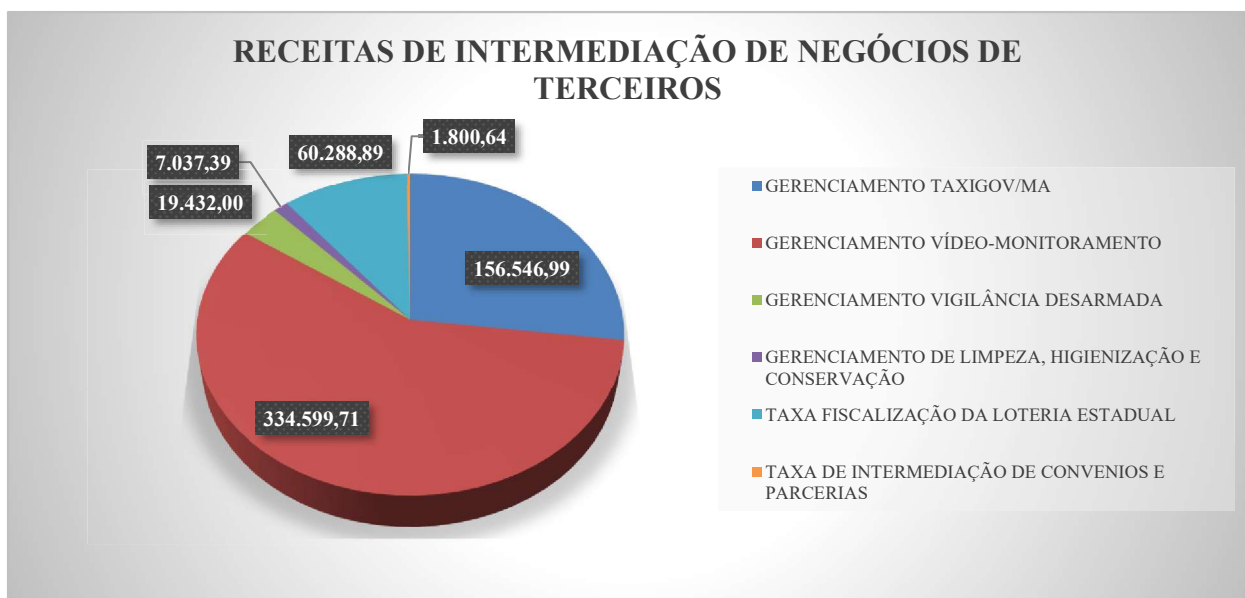
Por outro lado, verifica-se redução nas despesas de pessoal e encargos sociais sobre folha de pagamento. Tais reduções refletem o compromisso da administração com o controle de gastos da empresa.

**RELATÓRIO ANUAL INTEGRADO
DE ADMINISTRAÇÃO**



Acima se demonstra o detalhamento da arrecadação da empresa no ano de 2025, assim como as despesas.

Dos dados, é possível verificar que 71% de todas as receitas auferidas no ano são oriundas da prestação de serviços, com destaque para as outorgas para exploração de jogos lotéricos, onde o arrecadado no ano totalizou R\$ 4,5 milhões. Ainda nas receitas de prestação de serviços, se destaca o valor arrecadado com a intermediação de negócios de terceiros.



RELATÓRIO ANUAL INTEGRADO DE ADMINISTRAÇÃO

No que diz respeito às despesas totais, percebe-se que cerca de 55% foram destinados ao custeio de pessoal. Além disso, a maior parte da folha de pagamento (aproximadamente R\$ 21,85 milhões) se refere ao pagamento de funcionários cedidos a outros órgãos da administração pública.

Revisão do Planejamento Estratégico e Elaboração do Plano de Negócios:

Foi iniciado em 2024 o processo de revisão do Planejamento Estratégico e construção do Plano de Negócios pela Assessoria de Planejamento e Controle, onde foram realizadas as seguintes etapas: elaboração do cronograma de trabalho, oficinas para levantamento de informações, análise do ambiente interno, construção das declarações estratégicas, em específico proposta de valor, definição dos objetivos, metas e indicadores e início da construção do plano de ação.

O processo de revisão e construção do Planejamento Estratégico e do Plano de Negócios é amplo e multifacetado, tendo em 2025 avançado em sua fase de elaboração, que seguirá para a análise da estimativa de investimentos e custos iniciais necessários, identificação dos riscos e plano de mitigação em parceria com a Assessoria de Compliance, para posterior consolidação, divulgação e implantação.

Contudo, a conclusão e formalização do Planejamento Estratégico e do Plano de Negócios não foram efetivadas dentro do exercício, visto que estão sujeita a fatores externos e internos inerentes a uma empresa estatal. A necessidade de alinhamento contínuo com as políticas públicas e a volatilidade do cenário político-econômico geram ajustes constantes.

Somado-se a isto, ressalta-se a mudança na presidência da empresa ocorrida no mês de dezembro de 2025 e os recessos de final de ano concedidos por meio do Decreto Estadual nº 41.158, de 12 de dezembro de 2025, que impactaram no prazo de conclusão dos documentos institucionais.

Adicionalmente, o processo requer a superação das etapas burocráticas de governança, incluindo a análise e aprovação final pelo Conselho de Administração, o que demanda tempo adicional para assegurar a máxima efetividade, conformidade legal e executabilidade.

Jurídico

A MAPA, encerrou o exercício de 2025 com 496 ações trabalhistas entre aposentadorias compulsórias, verbas rescisórias, anuênio, piso salarial, gratificação técnica, FGTS, hora extra, equiparação salarial e cumprimentos de sentenças.

**RELATÓRIO ANUAL INTEGRADO
DE ADMINISTRAÇÃO**

As ações cíveis somam o montante de 216 dentre as quais estão as ações do IPTU reclamados pela prefeitura de São Luís e tratativas com mutuários, conforme demonstrativo abaixo:

PROCESSOS TRABALHISTAS MAPA

Data: 13/03/2026

MATÉRIA	NUMERO DE PROCESSOS ATIVOS	VALOR DA CAUSA
APOSENTADORIA	127	R\$ 5.453.206,21
VERBAS RESCISÓRIAS/Multa	5	R\$ 307.490,66
PISO/ANUENIO	6	R\$ 324.878,35
ANUENIO	25	R\$ 434.879,96
GRATIFICAÇÃO	1	R\$ 100.000,00
FGTS	2	R\$ 104.524,20
RESCISÓRIA E MS	12	R\$ 420.569,80
CUMP. SENTENÇA	172	R\$ 22.299.229,93
HR. EXTRA	2	R\$ 93.361,35
EQUIP. SALARIAL	1	R\$ 100.000,00
PRECATÓRIO	120	R\$ 41.153.250,86
RPV A PAGAR	23	R\$ 281.526,25
TOTAL PROCESSOS ATIVOS	496	
	TOTAL VALOR DA CAUSA	R\$ 71.072.917,57
RPV JÁ PAGOS	R\$ 3.554.105,52	
PRECATÓRIOS PAGOS	R\$ 8.037.666,90	
Processos Aposentadoria Compulsória ativos	127	
Processos Aposentadoria Compulsória arquivados	57	
Sentenças favoráveis a Mapa	46	
Sentenças favoráveis ao autor	43	
Acórdãos favoráveis a Mapa	31	
Acórdãos favoráveis ao autor	38	
Total processos trabalhistas	496	
Processos Cíveis em tramitação	216	

Ouvidoria/MAPA

A ouvidoria da MAPA recebe, analisa e dá tratamento às demandas relacionadas aos serviços prestados pela empresa a conflitos no ambiente de trabalho, a situação de assédio sexual, moral discriminação, a denúncias sobre descumprimento, de normativos internos e desvio de conduta, a reclamação diversas e elogios e sugestões. O canal de comunicação disponível a qualquer hora e a qualquer lugar é colocado a disposição de todo o quadro funcional do Órgão (empregados, estagiarios, terceirizados).

Para garantir a máxima efetividade, transparência e confiabilidade na gestão, a MAPA deu ênfase estratégica ao trabalho da Ouvidoria, reconhecendo-a como um canal vital para a governança e a integridade.

No período de 2025 a MAPA buscou ampliar os canais das Ouvidoria, implementando a comunicação via aplicativo Whatsapp possibilitando o registro de elogios, sugestões, reclamações e denúncias de forma mais ágil, acessível e direta.

A adoção desse novo canal amplia significativamente o alcance da Ouvidoria, ao utilizar uma ferramenta amplamente difundida e de fácil utilização pela população, reduzindo barreiras de acesso e incentivando maior participação social. Para aumentar a eficácia do

**RELATÓRIO ANUAL INTEGRADO
DE ADMINISTRAÇÃO**

canal de Ouvidoria, a MAPA realizou um amplo trabalho de divulgação e conscientização sobre sua importância. Essa iniciativa, promovida em plataformas digitais e ações presenciais, teve como objetivo incentivar empregados, colaboradores e a sociedade a: buscar informações atualizadas e em conformidade, bem como, comunicar com segurança condutas não condizentes aos normativos internos e as legislações em vigor. Abaixo segue demonstrativo das manifestações da Ouvidoria/MAPA em 2025:

Tipos de Manifestação	Quant.	Atendida	Não atendidas
Reclamações	2	2	0
Criticas	1	1	0
Sugestões	2	2	0
Elogios	1	1	0
Informações	14	14	0
Totalizando	20		

Destaca-se ainda o compromisso da ouvidoria, com a melhoria contínua e conformidade, podendo - se citar a realização de diversos treinamentos específicos para a equipe da ouvidoria junto aos órgãos de controle do Estado do Maranhão para padronização dos procedimentos e assegurar o atendimento rigoroso a todos os requisitos legais aplicáveis, elevando o nível de integridade e eficácia do canal.

CONCLUSÃO

O período de 2025 se destaca pela expansão significativa dos resultados e pelo compromisso inabalável da gestão com a eficiência, a governança e o impacto socioeconômico no Maranhão.

Em termos de desempenho, a MAPA concretizou a diversificação de seu portfólio e a otimização de suas operações. Foram lançadas e aprimoradas soluções que geram economicidade e melhoria na prestação de serviços públicos, bem como, foram realizadas parcerias estratégicas atraindo investimentos privados para desenvolvimento de projetos que atendem ao interesse público e tem o potencial de gerar receita para a empresa.

A atuação estratégica da Maranhão Parcerias S.A. por meio de seus projetos em andamento, notadamente o TáxiGov e a Loteria do Maranhão (LOTEMA), reflete o cumprimento integral de sua função social enquanto empresa estatal e se alinha diretamente aos preceitos da sustentabilidade, promovendo o desenvolvimento econômico e social do Estado.

**RELATÓRIO ANUAL INTEGRADO
DE ADMINISTRAÇÃO**

Ainda, destaca-se a atuação da Maranhão Parcerias S.A. no Programa Mãos à Obra, que foi determinante para a estruturação de um modelo inovador de contratação descentralizada de serviços de manutenção predial em todo o Estado, permitindo maior agilidade na execução das demandas, redução de custos logísticos, fortalecimento da economia local e inclusão produtiva e social.

A gestão e fiscalização dos contratos decorrentes do programa também representaram importante fonte de receitas para a empresa, contribuindo para o fortalecimento financeiro e institucional da MAPA.

O compromisso da gestão foi um pilar central desta performance em 2025, evidenciado pela priorização da Governança Corporativa.

Em suma, os resultados alcançados atestam a capacidade da MAPA de cumprir sua missão institucional, gerando valor econômico, promovendo a eficiência na gestão pública e sustentando o desenvolvimento do Estado.

Anibal Verri Pinheiro

Diretor de Parcerias e Negócios Imobiliários

HENRIQUE MORAES
BOGEA:53430930782

Assinado de forma digital por
HENRIQUE MORAES
BOGEA:53430930782
Dados: 2026.03.26 16:55:24 -03'00'

Henrique Moraes Bogéa

Diretor Administrativo e Financeiro

Hernaira Helena do Bonfim Loiola

Diretora de Negócios Mobiliários e Serviços

Fernando Augusto Coelho de Araújo Louseiro

Diretor de Loterias

Documento assinado digitalmente

FERNANDO AUGUSTO COELHO DE ARAUJO LOI
Data: 26/03/2026 17:01:29-0300
Verifique em <https://validar.it.gov.br>

Documento assinado digitalmente
HERNAIRA HELENA DO BONFIM LOIOLA
Data: 27/03/2026 15:48:37-0300
Verifique em <https://validar.it.gov.br>

gov.br

Rafael de Carvalho Borges

Diretor-Presidente